

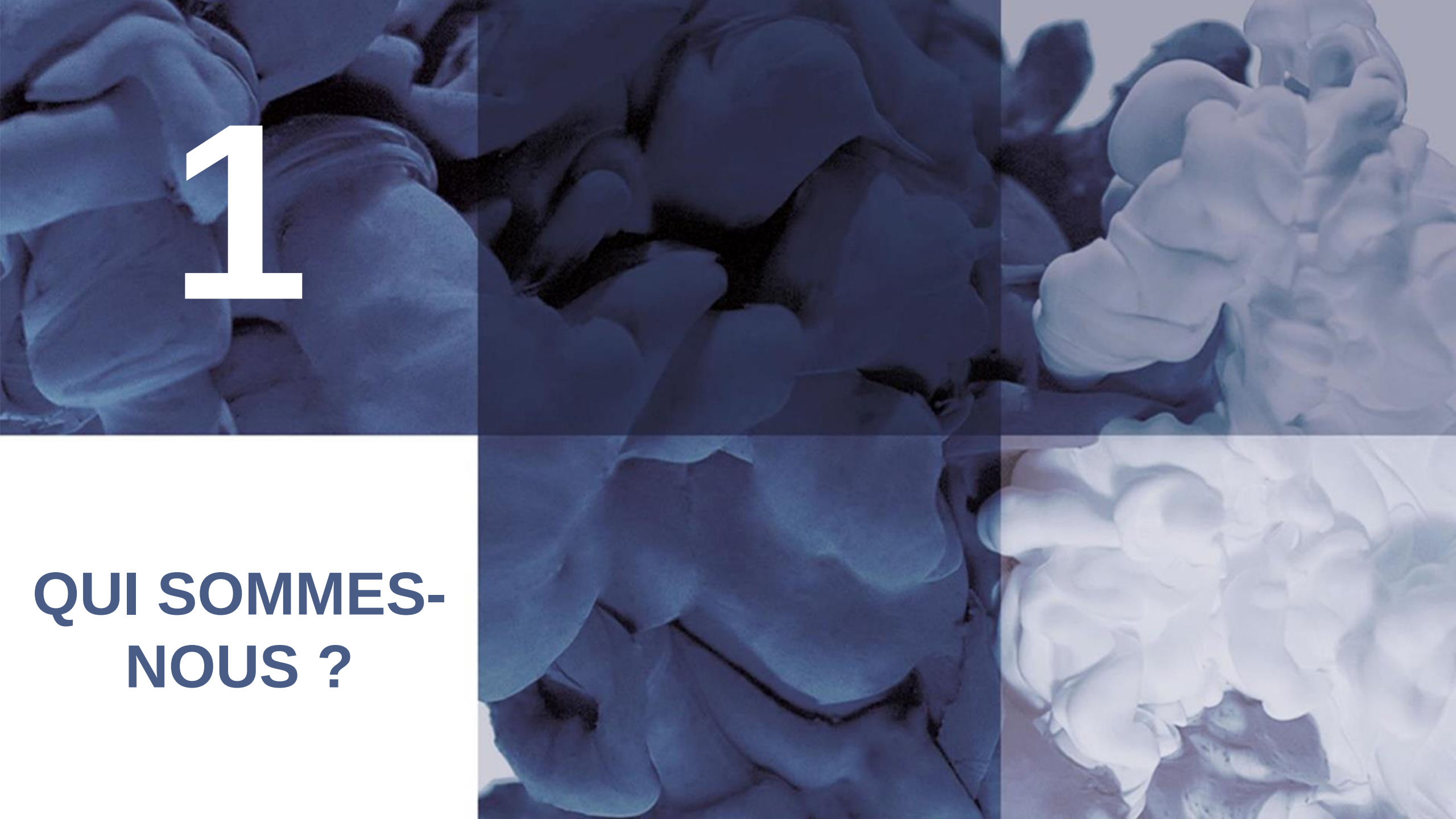


Baikowski® 



Your solution partner for fine minerals

RÉSULTATS 2024
AVRIL 2025



1

**QUI SOMMES-
NOUS ?**



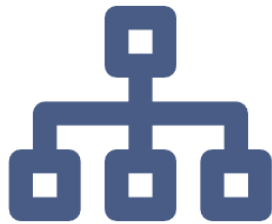
Baikowski®

UN PURE PLAYER DE LA CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

VOCATION : PRODUIRE DES MINÉRAUX INDUSTRIELS FINS POUR APPLICATIONS DURABLES ET DE HAUTE TECHNOLOGIE



Depuis 1904, Groupe familial implanté à Poisy (Haute-Savoie)



Une équipe de 162 collaborateurs¹



Chiffre d'affaires 2024 : 47,7 M€¹



5 sites industriels et de recherche

Présence sur 3 continents



4 certifications

ISO 45001:2018²

ISO 14001:2015²

ISO 9001:2015^{2,3}

ISO 22000:2023²

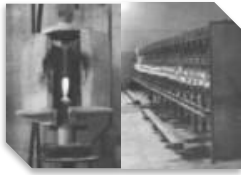
¹ - joint-ventures Japon & Corée exclues

² - Baikowski® France

³ - Baikowski® Malakoff



120 ANS D'INNOVATION



Création de "La Pierre Synthétique Baikowski" en région parisienne, par les frères Baikowski



Début de la diversification des produits Baikowski® pour de nouveaux marchés

Baikowski® recentre sa stratégie autour de la production de poudres



Achat de Baikowski® Malakoff Inc., TX auprès d'Alcoa



Ouverture de bureaux commerciaux en Corée du Sud



Acquisition de 100% de Mathym®



1904

1919

1954

1960

1979

1982

1988

2001

2005

2010

2011

2018

2019

2024

Déménagement de l'entreprise à Annecy



Construction de l'usine Baikowski® à Poisy

Création de Baikowski® International Corp., Charlotte, NC



Création de la JV Baikowski® Japan Corp.



Création d'Alko, JV 50/50 avec Feralco

Ouverture de bureaux commerciaux en Chine



Acquisition de 100% d'Alko, source de matière première stratégique

Introduction sur Euronext Growth





Baikowski®

LEADER DES MINÉRAUX INDUSTRIELS DE SPÉCIALITÉS AVEC DES GAMMES DE PRODUITS INNOVANTS DIVERSIFIÉES



Alumine ultra-pure



YAG



Spinnelle



ZTA/ATZ



Cérium



Solutions de
polissage



Nano-dispersions
Mathym

**POUDRES MINÉRALES FINES (SUBMICRONIQUES ET NANOMÉTRIQUES)
ET FORMULATIONS DE HAUTE PURETÉ**



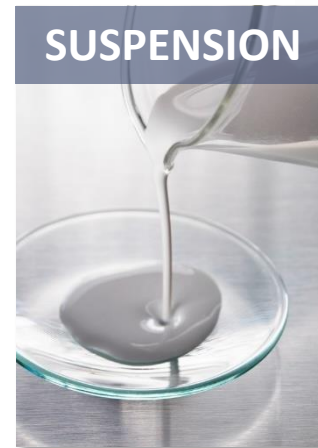
DES SOLUTIONS CUSTOMISÉES POUR NOS CLIENTS ET PARTENAIRES

1. Composition chimique et pureté

- Stœchiométrie
- Dopants
- Pure de 99.9% à 99.99% et au-delà

2. Caractéristiques physiques

- Surface spécifique
- Diamètre moyen
- Distribution de taille
- Aptitude au frittage
- Coulabilité



3. Mise en forme et Formulation

> Poudre

- Agglomérée
- Broyée jet d'air (-CR)
- Broyée boulet (-DBM)
- Broyée en milieu humide (-PS)

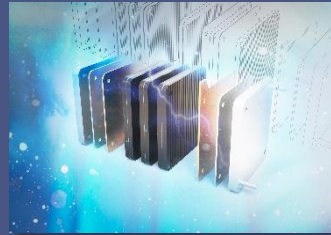
> Suspension dans divers solvants

> Poudre Atomisée (-W)

> Poudre Atomisée avec liant (-WL), *Ready-To-Press*



DES MARCHÉS HIGH-TECHS DURABLES



Électronique

(Semiconducteurs, CMP, isolants thermiques, dissipateurs de chaleur céramique)

Automobile

(Polissage de voiture, Phares longue portée)

Énergie

(Batteries, piles à combustible, hydrogène)

Aéronautique & Défense

(Fenêtres blindées, caméras, Capteurs infrarouges, Moteurs à turbines CMC, Systèmes de protection thermique)

Médical

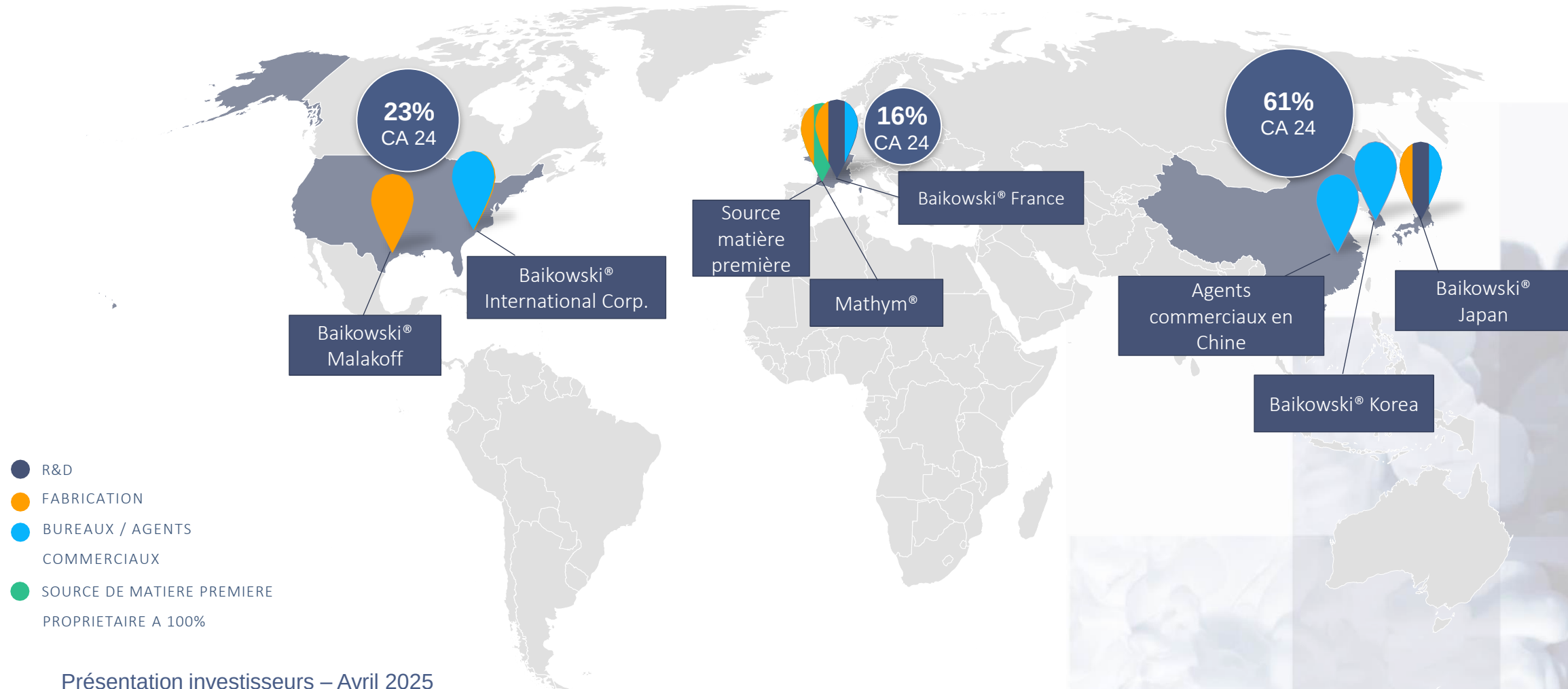
(Biocéramiques, Imagerie médicale, facettes & implants dentaires, prothèses de hanche, polissage de lentilles intraoculaires, polissage de pacemakers)

Horlogerie & Smartphones

(Verres saphir, pièces céramiques, polissage du verre bleu-saphir)



PRÉSENCE MONDIALE ET PROXIMITÉ CLIENTS





2

**NOS RÉSULTATS
2024**

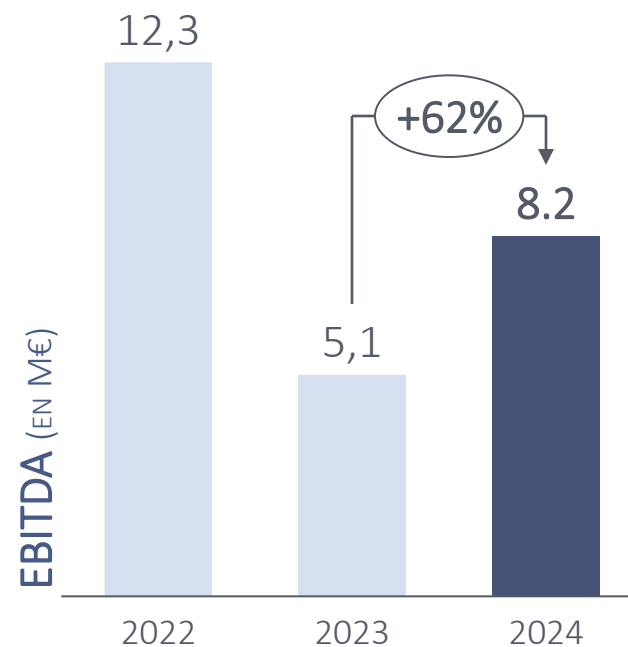
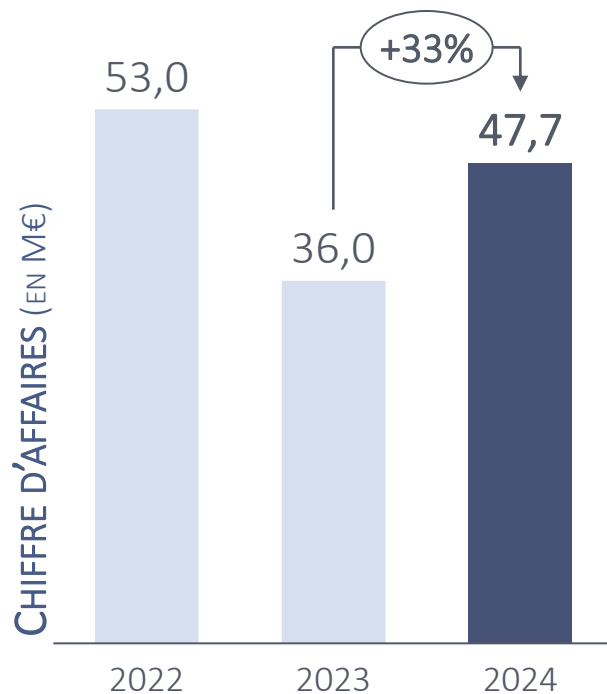


FAITS MARQUANTS 2024

- Solide reprise de la demande sur nos principaux marchés.
- Chiffre d'affaires annuel en croissance de +32,6 % par rapport à 2023
 - Net rebond des activités de polissage mécano-chimique après une année 2023 marquée par un ralentissement significatif du marché des semi-conducteurs.
 - Nouvelles applications pour le marché électronique avec de très bons niveaux de ventes.
 - Performances solides sur les autres marchés (batteries, aéronautique, médical) et diversification des ventes vers de nouvelles applications industrielles (additifs, céramiques techniques, polissage, etc.).
- Forte progression de la rentabilité : progression des volumes et meilleure absorption des coûts fixes.
- Maintien de notre effort de R&D pour élargir notre mix-produit et accroître notre potentiel de croissance.

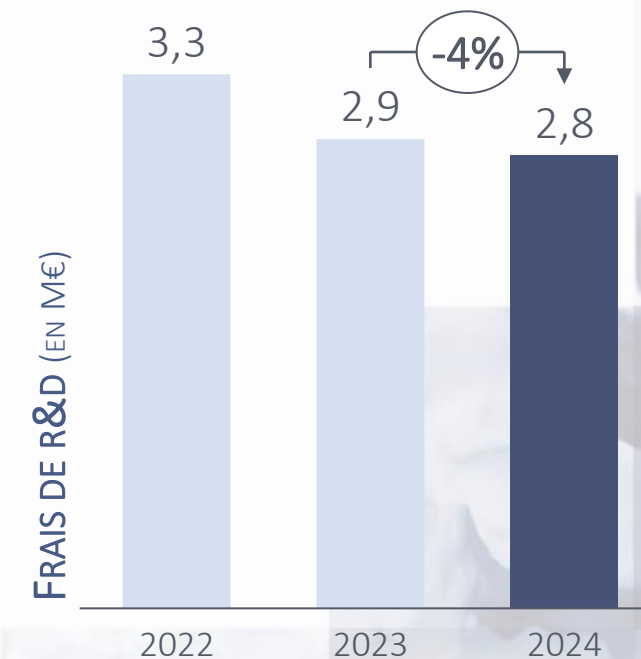


RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE ET R&D



23,3 % 14,1 % 17,2 %

Marge EBITDA (% CA)



6,2 % 8,1 % 5,8 %

Effort R&D (% CA)



COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

<i>(en milliers d'euros)</i>	2024	2023	Var %
Chiffre d'affaires	47 676	35 952	+32,6 %
Marge brute	30 930	26 151	+18,3 %
EBITDA	8 189	5 070	+61,5 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	17,2 %	14,1 %	
Résultat opérationnel (EBIT)	4 711	1 252	+276,2 %
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	9,9 %	3,5 %	
Résultat financier	-560	-456	
Impôts	-416	142	
Résultat net consolidé de la période	3 789	938	+304,1%
Résultat net part du groupe	3 789	938	+304,1%



BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023	PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Actifs non courants			Capitaux propres		
Ecart d'acquisition	5 091	5 091	Capital social	4 598	4 598
Immobilisations incorporelles & corporelles	24 423	22 441	Primes	1 959	1 959
Actifs financiers	7 582	6 655	Réserves	36 854	35 967
Impôts différés actifs	1 856	2 005	Ecart de conversion	-1 418	-1 601
Total des actifs non courants	38 952	36 192	Résultat de la période	3 789	938
Actifs courants			Total capitaux propres	45 782	41 861
Stocks	13 403	15 189	Dettes financières long terme	8 387	7 503
Clients et comptes rattachés	8 038	3 247	Impôts différés passifs	63	64
Autres actifs	3 337	3 520	Provisions	1 462	1 377
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 590	7 148	Dettes financières à moins d'un an	5 008	8 135
Total des actifs courants	30 368	29 104	Fournisseurs et comptes rattachés	3 903	2 092
Total des actifs	69 321	65 296	Autres dettes	4 715	4 264
			Total des passifs	69 321	65 296



FLUX DE TRÉSORERIE NETTE CONSOLIDÉE

(en milliers d'euros)

	31/12/2024	31/12/2023	Var
Résultat net consolidé	3 789	938	+2 851
Effet de trésorerie d'exploitation	2 929	1 242	+1 687
Capacité d'autofinancement	6 718	2 180	+4 538
- impôts payés	30	-2 795	+2 825
+/- variation du BFR lié à l'activité	-196	1 399	-1 595
Flux générés par l'activité	6 552	785	+5 767
Capex d'exploitation	-4 228	-3 190	-1 038
Autres	301	1 285	-984
Flux des opérations d'investissement	-3 926	-1 905	-2 021
Flux des opérations de financement	-4 183	-954	-3 229
Variation de la trésorerie nette	-1 557	-2 165	+608
Trésorerie de clôture	5 590	7 148	-1 558



PRINCIPAUX RATIOS

(en milliers d'euros)

	31/12/2024	31/12/2023	Var
Total des dettes financières dont dettes de loyers (IFRS 16)	13 395 1 272	15 638 198	- 2 243 + 1 074
Trésorerie et équivalents	- 5 590	- 7 148	- 1 558
Endettement net (1)	7 805	8 490	-685
Endettement net hors IFRS 16 (2)	6 533	8 292	-1 759
Capitaux propres (3)	45 782	41 861	+ 4 029
Gearing ratio (1)/(3)	17%	20%	
Gearing ratio hors IFRS 16 (2)/(3)	14%	20%	
EBITDA (4)	8 189	5 070	+ 3 280
Leverage ratio (1)/(4)	1,0	1,7	
Leverage ratio hors IFRS 16 (2)/(4)	0,8	1,7	



Baikowski®

DIVIDENDE

DISTRIBUTION D'UN DIVIDENDE DE 0,30 € PAR ACTION
PROPOSÉE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES
DU 16 JUIN 2025

MISE EN PAIEMENT PRÉVUE LE 30 JUIN 2025



3

**STRATÉGIE &
PERSPECTIVES**



STRATÉGIE DE CRÉATION DE VALEUR À LONG TERME

Innovation
orientée
clients

01



VISION

Être le partenaire d'innovation privilégié pour les applications techniques haut-de-gamme dans la chimie de spécialité.

02



MISSION

Anticiper et répondre aux besoins de nos clients à travers des produits et solutions sur-mesure et innovants.

Produits et
solutions
customisés

120 ans
de succès
collaboratifs

03



VALEURS

- Satisfaction client
- Travail en équipe
- Adaptabilité
- Innovation

04



ENGAGEMENT

- Environnement & Energie
- Applications durables
- Initiatives locales

Responsabilité
Sociétale
Des Entreprises



RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

DES ENGAGEMENTS POUR LA PÉRENNITÉ DE NOS ACTIVITÉS

Empreinte carbone réduite

Amélioration constante de nos process de production et de l'efficacité énergétique de nos équipements
Lauréat du plan France 2030

Minimisation des consommations

Afin de réduire les déchets et préserver l'environnement, tout en pérennisant notre modèle économique

Plan de Sobriété Hydrique

Consommation responsable de l'eau, élément essentiel dans notre processus de fabrication

Valorisation des déchets

Grâce à la certification ISO 22000 en 2023, de nouveaux débouchés pour notre sous-produit BiNa dans le secteur agroalimentaire

OBJECTIF 2030

- 45%

d'émissions de gaz à effet de serre



Applications durables

Matrices à Composite
Céramique (CMC)
LED Haute-Puissance
Batterie / piles à combustible



Initiatives locales

Réduction du bruit et des émissions
Projets long terme au sein de l'agglomération



Lauréat du plan France 2030

Projet ABC : Vers une industrie décarbonée d'ici 2030



PROJET ABC : VERS UNE INDUSTRIE DÉCARBONÉE D'ICI 2030

Développer un procédé bas carbone pour la production de poudre d'alumine pour composites céramiques

01



PARTENAIRES

Baikowski®, ECM
Technologies, Saint-Gobain,
ICGM

02



INNOVATION

- Procédé électrifié utilisant la technologie micro-ondes
- Réduction des émissions de GES de 50 à 70%

03



LEVIER

Production locale,
allègement des
matériaux, et
renforcement de la
compétitivité française

04



ENGAGEMENT DE BAIKOWSKI

Réduction de l'empreinte
carbone et développement
de nouveaux matériaux
durables





CONSOLIDER NOTRE CROISSANCE RENTABLE

NOTRE SOLIDITÉ FINANCIÈRE, NOS RESSOURCES INDUSTRIELLES ET NOTRE CAPITAL HUMAIN NOUS PERMETTENT DE POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT DE BAIKOWSKI® EN :

01

Renforçant nos positions sur nos principaux marchés à l'international

02

Maintenant notre effort de R&D et en renforçant notre culture d'excellence opérationnelle

03

Soutenant notre croissance **organique** : décarbonation, nouveaux process, nouvelles capacités (fours micro-ondes et électriques)

04

Restant en veille sur les opportunités de **croissance externe** sur des briques technologiques ou des offres complémentaires



PERSPECTIVES 2025

Poursuite de la dynamique de diversification et d'innovation

Développement de nouvelles applications :
électronique, céramiques techniques, polissage...

A court terme, des marchés clés favorablement orientés



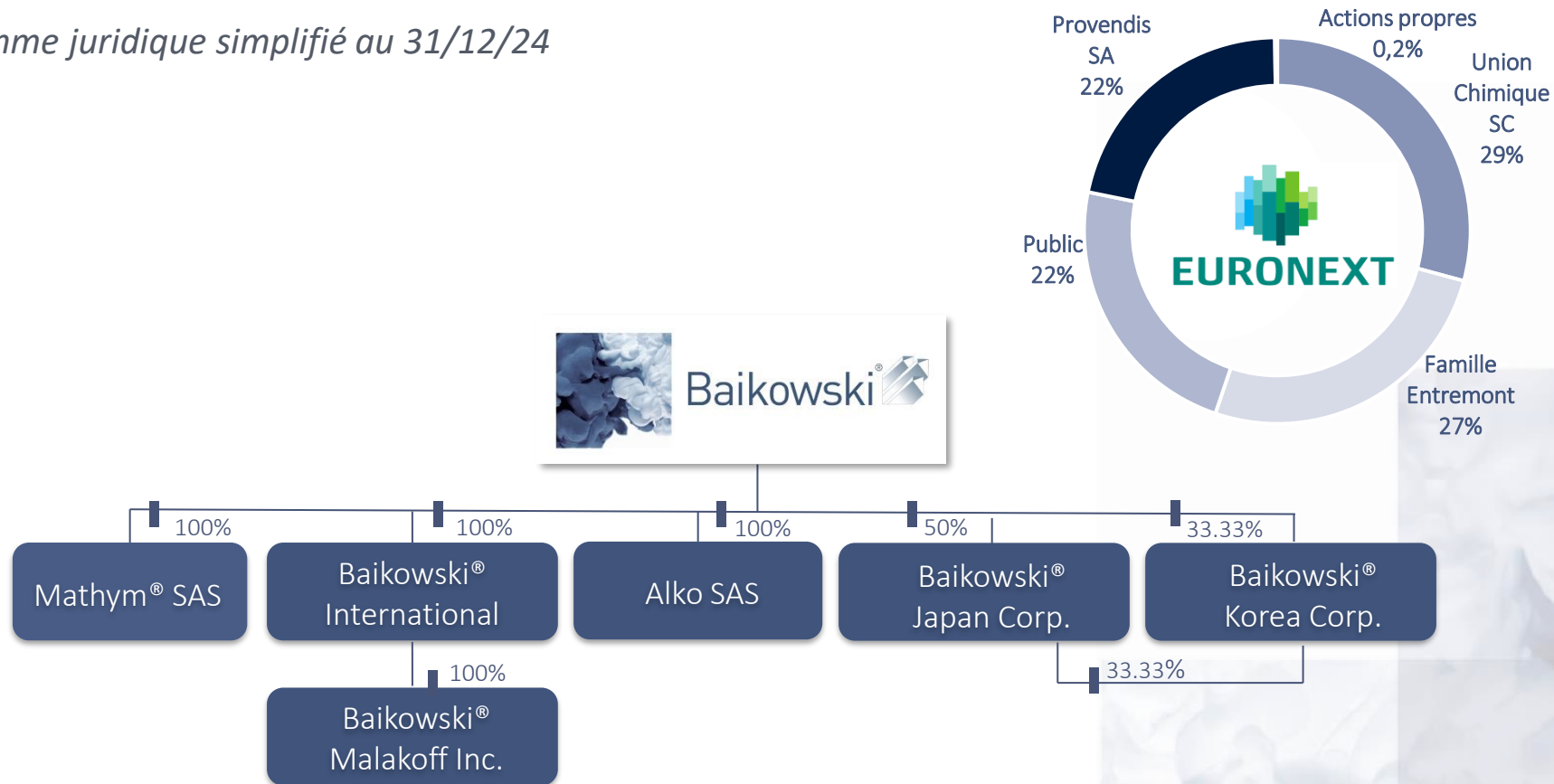
ANNEXES

4



UNE GOUVERNANCE FAMILIALE ET ENTREPRENEURIALE

Organigramme juridique simplifié au 31/12/24





COMITE EXECUTIF





Baikowski®

NOTRE EXPERTISE

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS ET PARTENAIRES TOUT AU LONG DE LEURS PROJETS EN MOBILISANT NOS SAVOIR-FAIRE ET EXPERTISE





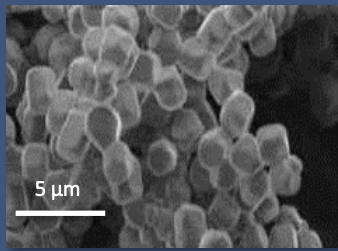
DES APPLICATIONS MULTIPLES





Baikowski®

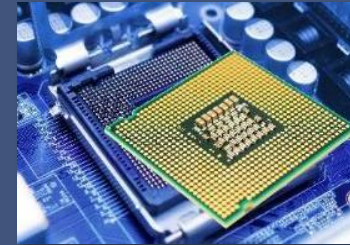
ÉLECTRONIQUE



Alumine ultra-pure



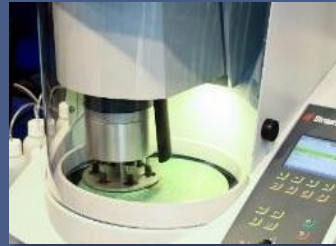
Pâte de régulation thermique



Régulation thermique



Solutions de polissage



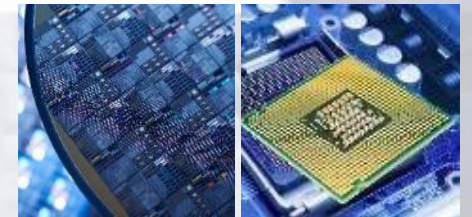
Suspension de polissage



Semiconducteur

Exemples :

- Suspensions de polissage CMP
- Additifs pour isolation thermique
- Dissipateurs thermiques





Baikowski®

AUTOMOBILE



BaikoPolish



Polissage de vernis



« Car Polish »



YAG



Convertisseur Céramique



LED haute puissance

Exemples :

- Produits de polissage pour automobile
- Revêtement (coating) céramique pour capteurs

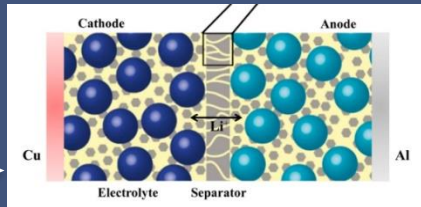




ÉNERGIE



Alumine ultra-pure



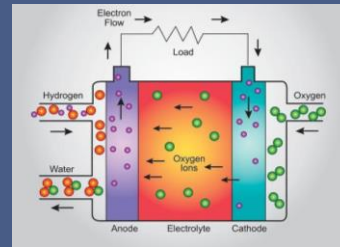
Séparateurs à revêtement
céramique



Batteries



Nano-zircone



Électrolyte solide



Piles à combustible
hydrogène

Exemples :

- Séparateurs, Anodes & Cathodes
- Piles à combustible





AERONAUTIQUE & DÉFENSE



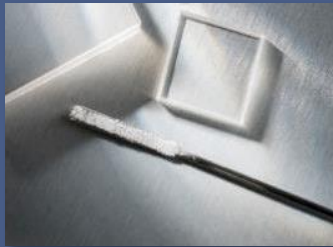
Alumine ultra-pure



Moteur à Turbine CMC



Avion



Spinnelle



Vitrage blindé



Défense

Exemples :

- Fenêtres transparentes pour la défense
- Alumine, Mullite et Zircone pour les Composites à Matrice Céramique (CMC)





Baikowski®

MÉDICAL



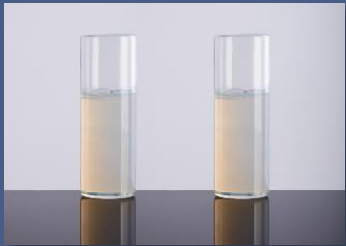
Zircone



Prothèse de hance



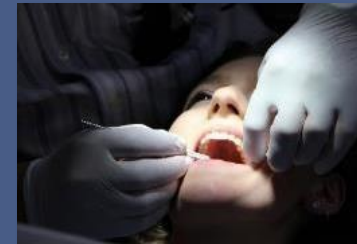
Biocéramique
Orthopédique



Nano-dispersion YbF₃



Radio-opacifiant



Composite dentaire

Exemples :

- Biocéramiques – orthopédiques et dentaires
- Polissage de précision – lentilles intraoculaires
- Cristaux de YAG pour optique de précision
- Suspensions de polissage pour optique / optoélectronique / biocéramiques





HORLOGERIE & SMARTPHONE



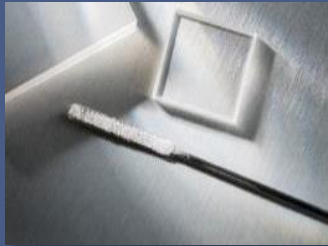
Alumine ultra-pure



Verre de montre en saphir



Horlogerie



Spinnelle



ID Touch®



Smartphone

Exemples :

- Cristaux Verneuil & céramiques transparentes – “verre” de montre
- Céramique injectée – boîtier et bracelet de montre
- Poudres et suspensions de polissage de précision
- Matériaux inrayables pour écran de smartphone (cristal, céramique, verre)





Baikowski®

DISCLAIMER

DISCLAIMER: This marketing document is communicated by Baikowski® SA with a capital of €4,598,222.50, head office 1046 route de Chaumontet BP501 74330 POISY - FRANCE, registered in the RCS Annecy, under the number B 303 970 388 – APE 2013 B, and regulated by the Financial Markets Authority AMF.

Certain statements contained in this material are forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current expectations of the management of Baikowski® SA only, and are subject to a number of factors and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those described in the forward-looking statements, including the risks and uncertainties related to the progress, timing, cost, and product development programs; difficulties or delays.

Except as otherwise required by law, Baikowski® SA undertakes no obligation to publicly release any revisions to these forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.

Copyrights: The contents of this presentation are copyright protected. Except with the prior written permission of Baikowski® no person may duplicate, reproduce, edit, publish, make available or disseminate through whatever means this presentation or any content contained in whole or in part.

CREDITS: ©utopikphoto, © Photo Gilles BERTRAND, ©Pascal Lebeau Production and Images used under license from Shutterstock.com



Baikowski® 



Your solution partner for fine minerals