



Baikowski[®] 

The Baikowski logo consists of the word "Baikowski" in a dark blue, sans-serif font, followed by a registered trademark symbol (®). To the right of the text is a stylized, three-dimensional geometric logo icon composed of several overlapping rectangular planes in shades of blue and white, creating a sense of depth and structure.

Your solution partner for fine minerals

RÉSULTATS SEMESTRIELS
AU 30 JUIN 2025



1

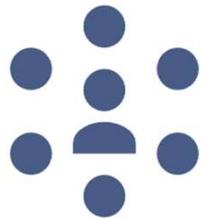
**QUI SOMMES-
NOUS ?**



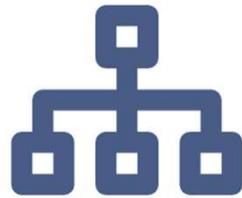
Baikowski® 

UN PURE PLAYER DE LA CHIMIE DE SPÉCIALITÉS

VOCATION : PRODUIRE DES MINÉRAUX INDUSTRIELS FINS POUR APPLICATIONS DURABLES ET DE HAUTE TECHNOLOGIE



Depuis 1904, Groupe familial implanté à Poisy (Haute-Savoie)



Une équipe de 159 collaborateurs¹



Chiffre d'affaires S1 2025
26,7 M€¹ + 2,7 %



5 sites industriels et de recherche
Présence sur 3 continents



4 certifications
ISO 45001:2018²
ISO 14001:2015²
ISO 9001:2015^{2,3}
ISO 22000:2023²

¹ – à fin 06.2025 - joint-ventures Japon & Corée exclues

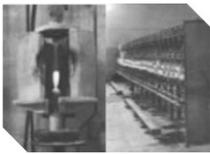
² - Baikowski® France

³ - Baikowski® Malakoff



Baikowski®

PLUS DE 120 ANS D'INNOVATION



Création de "La Pierre Synthétique Baikowski" en région parisienne, par les frères Baikowski



Début de la diversification des produits Baikowski® pour de nouveaux marchés



Achat de Baikowski® Malakoff Inc., TX auprès d'Alcoa



Ouverture de bureaux commerciaux en Corée du Sud



Acquisition de 100% de Mathym®



Déménagement de l'entreprise à Annecy



Construction de l'usine Baikowski® à Poisy

Création de Baikowski® International Corp., Charlotte, NC



Création de la JV Baikowski® Japan Corp.



Création d'Alko, JV 50/50 avec Feralco

Ouverture de bureaux commerciaux en Chine



Acquisition de 100% d'Alko, source de matière première stratégique

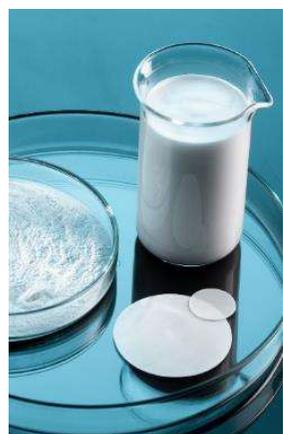
Introduction sur Euronext Growth





Baikowski®

LEADER DES MINÉRAUX INDUSTRIELS DE SPÉCIALITÉS AVEC DES GAMMES DE PRODUITS INNOVANTS DIVERSIFIÉES



Alumine ultra-pure



YAG



Spinnelle



ZTA/ATZ



Cérium



Solutions de
polissage



Nano-dispersions
Mathym

**POUDRES MINÉRALES FINES (SUBMICRONIQUES ET NANOMÉTRIQUES)
ET FORMULATIONS DE HAUTE PURETÉ**



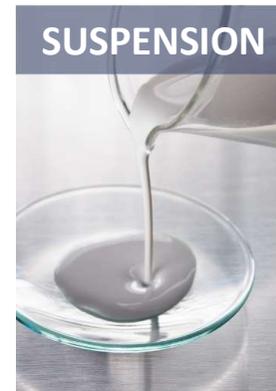
DES SOLUTIONS CUSTOMISÉES POUR NOS CLIENTS ET PARTENAIRES

1. Composition chimique et pureté

- Stœchiométrie
- Dopants
- Pure de 99.9% à 99.99% et au-delà

2. Caractéristiques physiques

- Surface spécifique
- Diamètre moyen
- Distribution de taille
- Aptitude au frittage
- Coulabilité



3. Mise en forme et Formulation

> Poudre

- Agglomérée
- Broyée jet d'air (-CR)
- Broyée boulet (-DBM)
- Broyée en milieu humide (-PS)

> Suspension dans divers solvants

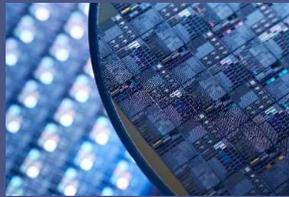
> Poudre Atomisée (-W)

> Poudre Atomisée avec liant (-WL), *Ready-To-Press*



Baikowski®

DES MARCHÉS HIGH-TECHS DURABLES



Électronique

(Semiconducteurs, CMP, isolants thermiques, dissipateurs de chaleur céramique)

Automobile

(Polissage de voiture, Phares longue portée)

Énergie

(Batteries, piles à combustible, hydrogène)

Aéronautique & Défense

(Fenêtres blindées, caméras, Capteurs infrarouges, Moteurs à turbines CMC, Systèmes de protection thermique)

Médical

(Biocéramiques, Imagerie médicale, facettes & implants dentaires, prothèses de hanche, polissage de lentilles intraoculaires, polissage de pacemakers)

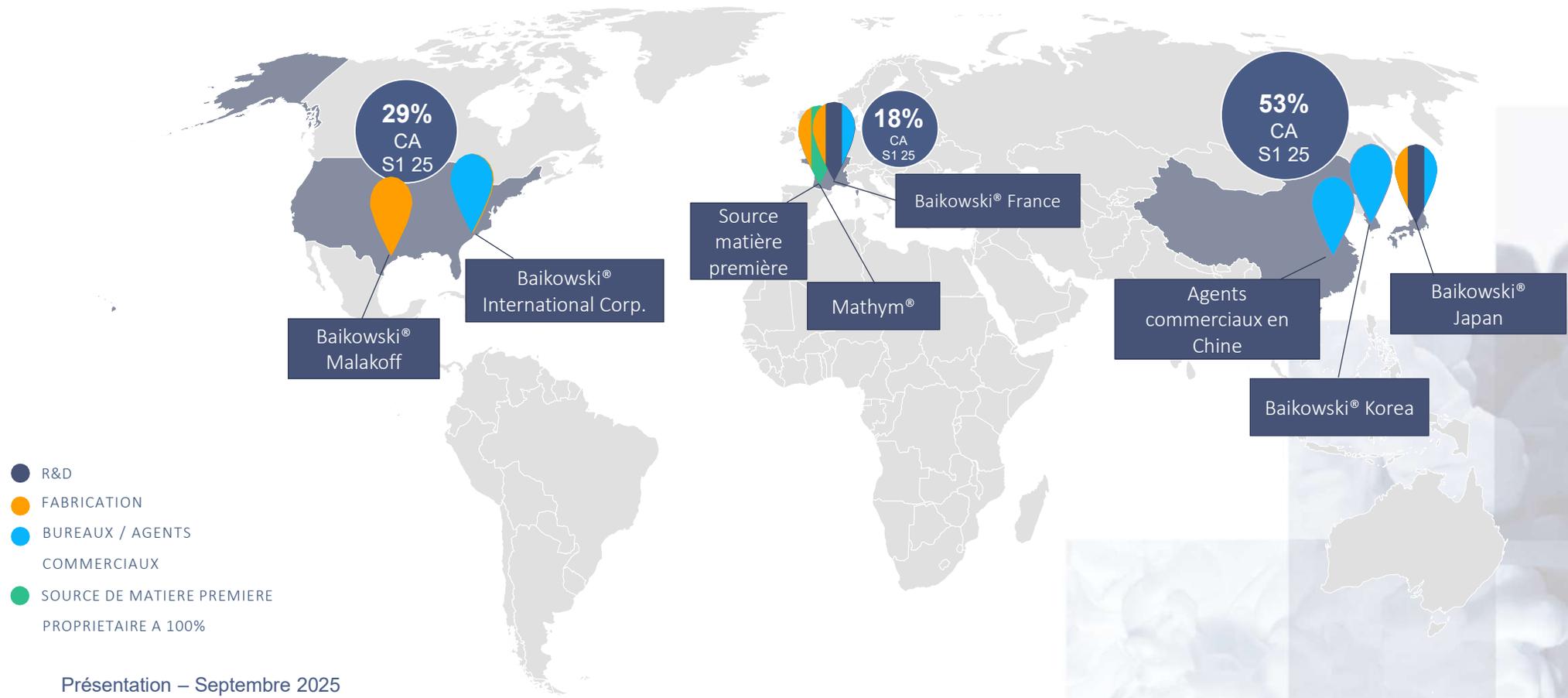
Horlogerie & Smartphones

(Verres saphir, pièces céramiques, polissage du verre bleu-saphir)



Baikowski®

PRÉSENCE MONDIALE ET PROXIMITÉ CLIENTS





2

**NOS RÉSULTATS
AU 30 JUIN 2025**



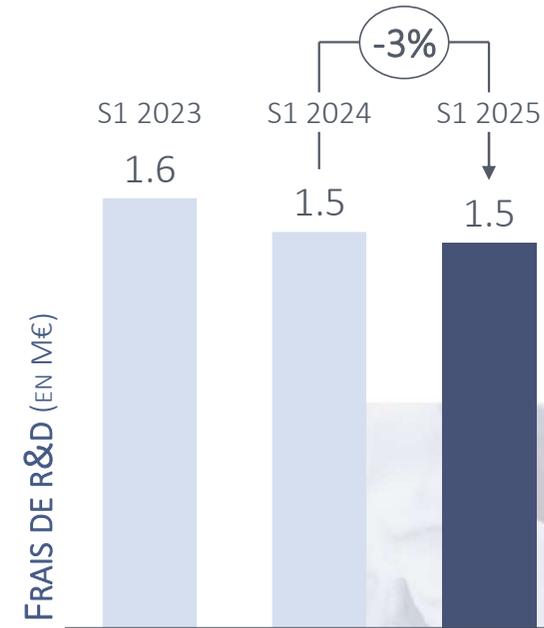
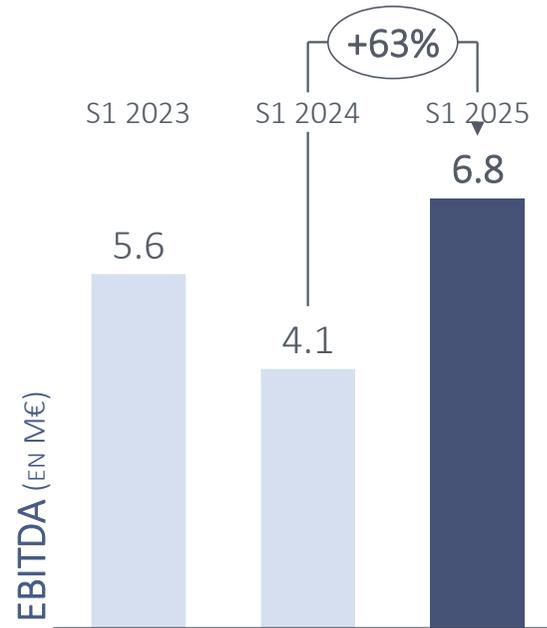
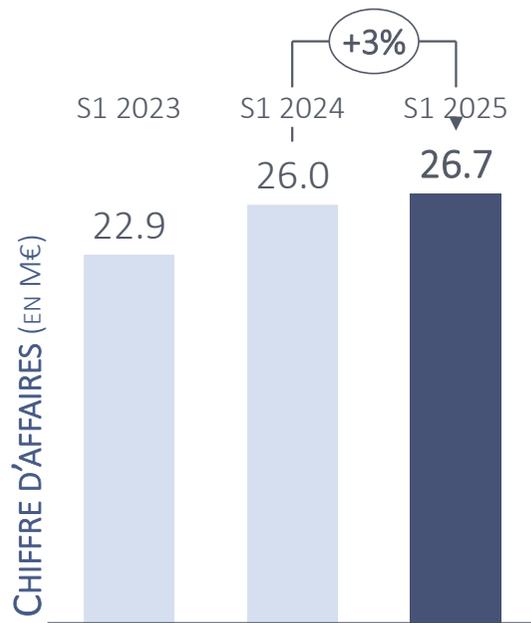
Baikowski®

FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

- **Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2025** : 26,7 M€, en croissance de +2,7% (+2,9 % à tcpc).
 - **Demande soutenue** sur les principaux segments, notamment l'électronique, malgré une base de comparaison élevée.
 - **Automobile** : ventes stables malgré le ralentissement des nouvelles générations de batteries.
 - **Médical** : confirmation de la tendance positive des applications dentaires, dynamisant l'ensemble du marché.
 - **Diversification** progressive vers de nouvelles applications industrielles (additifs, céramiques techniques, polissage) avec d'excellentes performances des ventes d'alumine pour céramiques techniques dédiées au marché électronique.
- **Résultats en forte progression** portée par la dynamique commerciale et une exécution opérationnelle maîtrisée.
- **Efforts de R&D maintenus** pour renforcer les perspectives de croissance future.
 - projet de décarbonation de la production d'alumine (en partenariat avec ECM, Saint-Gobain, ICGM), en phase de qualification industrielle en 2026.



RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE ET R&D / SEMESTRE



24,6% 15,9% 25,3%

Marge EBITDA (% CA)

7,1% 5,8% 5,5%

Effort R&D (% CA)



COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

<i>(en milliers d'euros)</i>	S1 2025	S1 2024	Var %	2024
Chiffre d'affaires	26 710	26 010	+2,7 %	47 676
Marge brute	19 308	16 113	+19,8 %	30 930
EBITDA	6 754	4 142	+63,1 %	8 189
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>25,3 %</i>	<i>15,9 %</i>		<i>17,2 %</i>
Résultat opérationnel (EBIT)	4 978	2 541	+95,9 %	4 711
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>18,6 %</i>	<i>9,8 %</i>		<i>9,9 %</i>
Résultat financier	-177	-306		-560
Impôts	-179	-68		-363
Résultat net consolidé de la période	4 622	2 167	+113,3 %	3 789
Résultat net part du groupe	4 622	2 167	+113,3 %	3 789



BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF <i>(en milliers d'euros)</i>	30/06/2025	31/12/2024	PASSIF <i>(en milliers d'euros)</i>	30/06/2025	31/12/2024
Actifs non courants			Capitaux propres		
Ecarts d'acquisition	5 091	5 091	Capital social	4 598	4 598
Immobilisations incorporelles & corporelles	23 589	24 423	Primes	1 959	1 959
Actifs financiers	7 578	7 582	Réserves	39 517	36 854
Impôts différés actifs	1 847	1 856	Ecarts de conversion	-2 752	-1 418
Total des actifs non courants	38 105	38 952	Résultat de la période	4 622	3 789
Actifs courants			Total capitaux propres	47 944	45 782
Stocks	13 833	13 403	Dettes financières long terme	7 109	8 387
Clients et comptes rattachés	9 387	8 038	Impôts différés passifs	63	63
Autres actifs	3 060	3 337	Provisions	1 353	1 462
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 364	5 590	Dettes financières à moins d'un an	8 905	5 008
Total des actifs courants	35 643	30 368	Fournisseurs et comptes rattachés	4 315	3 903
Total des actifs	73 748	69 321	Autres dettes	4 060	4 715
			Total des passifs	73 748	69 321



FLUX DE TRÉSORERIE NETTE CONSOLIDÉE

<i>(en milliers d'euros)</i>	30/06/2025	30/06/2024	Var	31/12/2024
Résultat net consolidé	4 622	2 167	+2 455	3 789
Effet de trésorerie d'exploitation	1 173	1 193	-20	2 929
Capacité d'autofinancement	5 795	3 360	+2 435	6 718
- impôts payés	-415	-513	+98	30
+/- variation du BFR lié à l'activité	-1 468	6	-1 474	-196
Flux générés par l'activité	3 912	2 853	+1 059	6 552
Investissements d'exploitation	-1 893	-2 585	+692	-4 388
Autres	503	409	+96	462
Flux des opérations d'investissement	-1 390	-2 176	+786	-3 926
Flux des opérations de financement	1 466	-2 554	+4 020	-4 183
Variation de la trésorerie nette	3 771	-1 834	+5 605	-1 557
Trésorerie de clôture	9 362	5 314	+4 048	5 590



RENFORCEMENT DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

(en milliers d'euros)

30/06/2025

31/12/2024

Var

Total des dettes financières

16 014

13 395

+ 2 619

Trésorerie et équivalents

- 9 364

- 5 590

- 3 774

Endettement net (1)

6 650

7 805

- 1 155

Capitaux propres (2)

47 944

45 782

+ 2 162

Gearing ratio (1)/(2)

13,9 %

17,0 %

- 3,1 pb



**STRATÉGIE &
PERSPECTIVES**





Baikowski®

STRATÉGIE DE CRÉATION DE VALEUR À LONG TERME

UN MODÈLE DURABLE FONDÉ SUR L'INNOVATION ET LA PROXIMITÉ CLIENTS

01



VISION

Être le partenaire de référence en matière d'innovation pour les applications techniques à forte valeur ajoutée.

02



MISSION

Apporter à nos clients des solutions sur mesure, performantes et durables.

03



VALEURS

- Satisfaction client
- Esprit d'équipe
- Agilité
- Innovation

04



ENGAGEMENT

- Transition énergétique et respect de l'environnement
- Applications durables
- Initiatives locales

INNOVATION ORIENTÉE CLIENTS – 120 ANS DE COLLABORATION RÉUSSIE – PRODUITS ET SOLUTIONS PERSONNALISÉS – RSE



Baikowski®

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

DES ENGAGEMENTS CONCRETS POUR UNE INDUSTRIE DURABLE

Empreinte carbone réduite

Optimisation des procédés, efficacité énergétique, projet de décarbonation (Lauréat France 2030)

Sobriété hydrique

Consommation raisonnée de l'eau, ressource clé de notre processus industriel

Minimisation des consommations

Réduction des déchets et maîtrise énergétique de notre modèle pour pérenniser notre modèle

Valorisation des déchets

Nouveaux débouchés pour nos co-produits (BiNa dans le secteur agroalimentaire), notamment via la certification ISO 22000



Applications durables

Matrices à Composite
Céramique (CMC)
LED Haute-Puissance
Batterie / piles à combustible



Initiatives locales

Réduction du bruit et des émissions
Projets long terme au sein de l'agglomération



Lauréat du plan France 2030

Projet ABC : Vers une industrie décarbonée d'ici 2030



Baikowski®

PERSPECTIVES ET DÉVELOPPEMENT

CONSOLIDER UNE CROISSANCE RENTABLE ET DURABLE

01

Renforcer nos positions internationales sur nos marchés clés

02

Maintenir nos efforts de R&D et développer notre culture d'excellence opérationnelle

03

Soutenir la croissance organique via la décarbonation, de nouveaux process et l'augmentation des capacités industrielles (fours micro-ondes et électriques)

04

Rester attentifs aux opportunités de croissance externe (technologies, complémentarités...)



PERSPECTIVES

LEADERSHIP

Positions solides sur des projets stratégiques à long terme

DIVERSIFICATION & INNOVATION

Poursuite de la dynamique de diversification et d'innovation

NOUVELLES APPLICATIONS

Électronique, céramiques techniques, polissage...

MARCHÉS CLÉS

Des tendances favorablement orientées à court terme

POURSUITE DE LA CROISSANCE DES PERFORMANCES EN 2025



ANNEXES

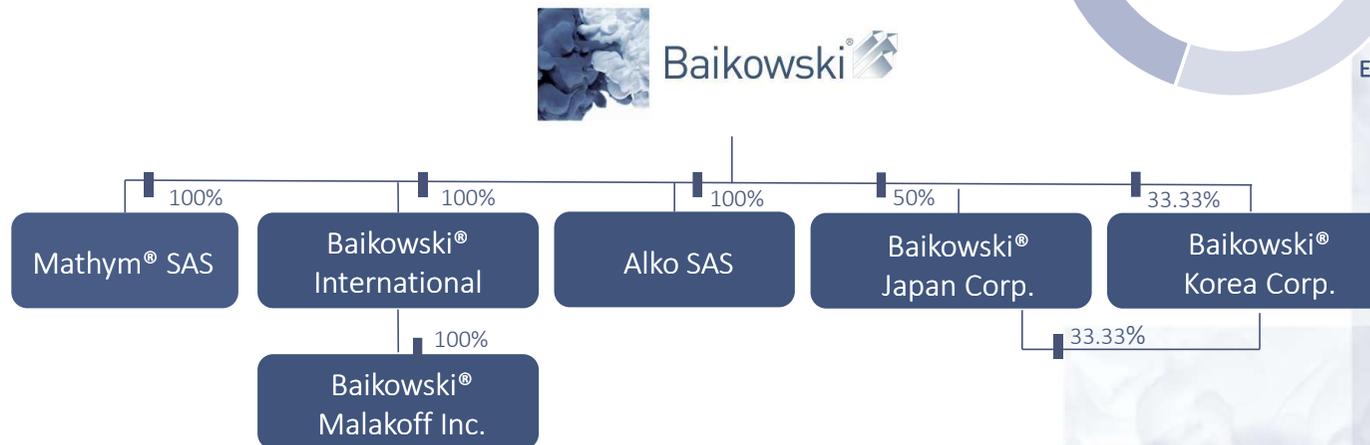
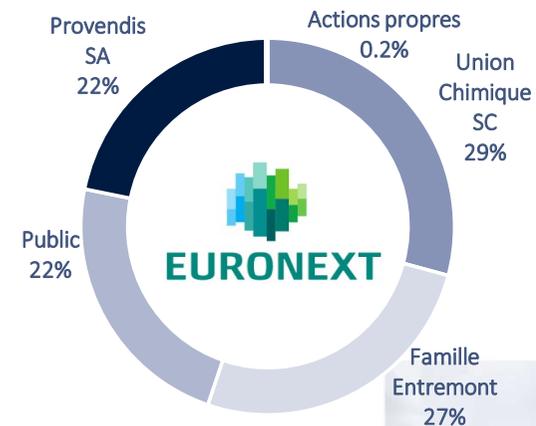
4



Baikowski®

UNE GOUVERNANCE FAMILIALE ET ENTREPRENEURIALE

Organigramme juridique simplifié au 31/12/24





COMITE EXECUTIF



*Directeur
Général*

Benoît
GRENOT



*Directrice
QHSE*

Isabelle
Hartemann



*Vice-Président
Opérations USA*

Justin
OTTO



*Président
Baikowski
Japan*

Takashi
SHIGETA



*Directeur
R&D*

Julien
FOURCADE



*Directeur
Ressources
Humaines*

Christian
SAUVAGE



*Directeur
Administratif et
Financier*

Jean-Christophe
LE FLOCH



*Directeur des
Opérations*

Christophe
BARNEOUD



*Directeur
Technique*

Pascal LEROY



*Directeur
Commercial*

David VOISIN



Baikowski®

NOTRE EXPERTISE

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS ET PARTENAIRES TOUT AU LONG DE LEURS PROJETS EN MOBILISANT NOS SAVOIR-FAIRE ET EXPERTISE





Baikowski®

DES APPLICATIONS MULTIPLES





Baikowski® 

PROJET ABC : VERS UNE INDUSTRIE DÉCARBONÉE D'ICI 2030

Développer un procédé bas carbone pour la production de poudre d'alumine pour composites céramiques



PARTENAIRES

Baikowski®, ECM Technologies, Saint-Gobain, ICGM



INNOVATION

- Procédé électrifié utilisant la technologie micro-ondes
- Réduction des émissions de GES de 50 à 70%



LEVIER

Production locale, allègement des matériaux, et renforcement de la compétitivité française



ENGAGEMENT DE BAIKOWSKI

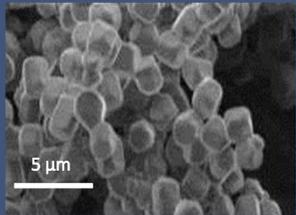
Réduction de l'empreinte carbone et développement de nouveaux matériaux durables



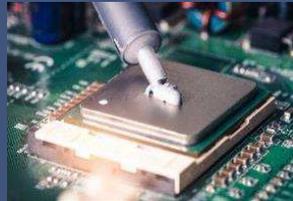


Baikowski®

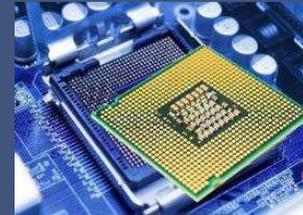
ÉLECTRONIQUE



Alumine ultra-pure



Pâte de régulation thermique



Régulation thermique



Solutions de polissage



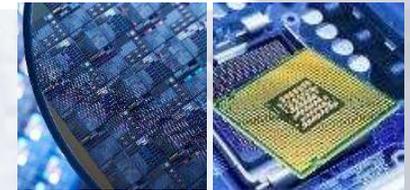
Suspension de polissage



Semiconducteur

Exemples :

- Suspensions de polissage CMP
- Additifs pour isolation thermique
- Dissipateurs thermiques





Baikowski®

AUTOMOBILE



BaikoPolish



Polissage de vernis



« Car Polish »



YAG



Convertisseur Céramique



LED haute puissance

Exemples :

- Produits de polissage pour automobile
- Revêtement (coating) céramique pour capteurs



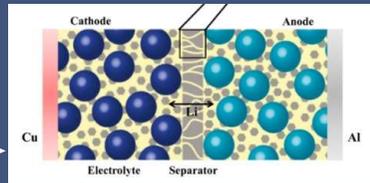


Baikowski®

ÉNERGIE



Alumine ultra-pure



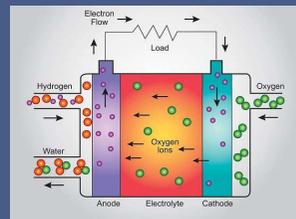
Séparateurs à revêtement
céramique



Batteries



Nano-zircone



Électrolyte solide



Piles à combustible
hydrogène

Exemples :

- Séparateurs, Anodes & Cathodes
- Piles à combustible





Baikowski®

AERONAUTIQUE & DÉFENSE



Alumine ultra-pure



Moteur à Turbine CMC



Avion



Spinelle



Vitrage blindé



Défense

Exemples :

- Fenêtres transparentes pour la défense
- Alumine, Mullite et Zircone pour les Composites à Matrice Céramique (CMC)





Baikowski®

MÉDICAL



Zircone



Prothèse de hanche



Biocéramique
Orthopédique



Nano-dispersion YbF₃



Radio-opacifiant



Composite dentaire

Exemples :

- Biocéramiques – orthopédiques et dentaires
- Polissage de précision – lentilles intraoculaires
- Cristaux de YAG pour optique de précision
- Suspensions de polissage pour optique / optoélectronique/ biocéramiques





Baikowski®

HORLOGERIE & SMARTPHONE



Alumine ultra-pure



Verre de montre en saphir



Horlogerie



Spinelle



ID Touch®



Smartphone

Exemples :

- Cristaux Verneuil & céramiques transparentes – “verre” de montre
- Céramique injectée – boîtier et bracelet de montre
- Poudres et suspensions de polissage de précision
- Matériaux inrayables pour écran de smartphone (cristal, céramique, verre)





Baikowski® 

DISCLAIMER

DISCLAIMER: This marketing document is communicated by Baikowski® SA with a capital of €4,598,222.50, head office 1046 route de Chaumontet BP501 74330 POISY - FRANCE, registered in the RCS Annecy, under the number B 303 970 388 – APE 2013 B, and regulated by the Financial Markets Authority AMF.

Certain statements contained in this material are forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current expectations of the management of Baikowski® SA only, and are subject to a number of factors and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those described in the forward-looking statements, including the risks and uncertainties related to the progress, timing, cost, and product development programs; difficulties or delays.

Except as otherwise required by law, Baikowski® SA undertakes no obligation to publicly release any revisions to these forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.

Copyrights: The contents of this presentation are copyright protected. Except with the prior written permission of Baikowski® no person may duplicate, reproduce, edit, publish, make available or disseminate through whatever means this presentation or any content contained in whole or in part.

CREDITS: ©utopikphoto, © Photo Gilles BERTRAND, ©Pascal Lebeau Production and Images used under license from Shutterstock.com



Baikowski[®] 

Your solution partner for fine minerals